



# Município de Guaíra

CÂMARA MUNICIPAL DE QUAÍRA  
PROTOCOLO N° 33747  
EM 25/09/2025 às 16:51  
Andréia  
SERVIDOR

Guaíra – PR, em 25 de setembro de 2025

**OF/GP/NR/402/2025**

**Assunto:** Comunicação de Viagem Internacional em Missão Oficial.  
Registrado no memorando online sob o nº 3.521/2025.

**Excelentíssima Senhora Presidente da Câmara Municipal**

Cumprimento-a respeitosamente em nome do Poder Executivo Municipal.

Conforme disposto no art. 76, inciso II da Lei Orgânica do Município de Guaíra, venho comunicar a esta Casa Legislativa que estarei ausente do território nacional no **período de 07 a 16 de novembro de 2025**, em razão de **Missão Técnica Internacional** à Alemanha e Finlândia, organizada pela Associação dos Municípios do Oeste do Paraná (AMOP) em parceria com o SEBRAE/PR e com apoio do Programa Oeste em Desenvolvimento (POD).

A missão tem por objetivo a imersão em boas práticas de Educação, Sustentabilidade, Inovação e Desenvolvimento Territorial, em cidades referência como Frankfurt (Alemanha) e Helsinque (Finlândia), visando identificar políticas públicas e modelos de gestão que possam ser adaptados e aplicados em nosso Município.

O investimento total para participação é de R\$ 39.500,00 (trinta e nove mil e quinhentos reais), dos quais R\$ 15.500,00 (quinze mil e quinhentos reais) correspondentes a 40% dos custos, serão subsidiados pelo SEBRAE, resultando em contrapartida municipal de R\$ 24.000,00 (vinte e quatro mil reais).

Neste sentido, informamos que, na ocasião, este Prefeito não fará jus ao recebimento de diárias; serão apenas custeadas as despesas de viagem, conforme supracitado.

Outrossim, considerando se tratar de período inferior a 15 (quinze) dias, dispensa a autorização do Poder Legislativo, conforme dispõe o art. 72 da Lei Orgânica do Município de Guaíra/PR.

Nos termos do art. 76, inciso II, § 2º da Lei Orgânica, o vice-Prefeito assumirá como Prefeito em Exercício durante o período da minha ausência, sendo feito a instrumentalização da medida em momento oportuno.

Sendo o que se apresenta, nos colocamos à disposição para eventuais esclarecimentos.

Atenciosamente,

**GILEADE GABRIEL OSTI**  
Prefeito Municipal

A Excelentíssima Senhora  
**TERESA CAMILO DOS SANTOS**  
Presidente da Câmara de Vereadores / Gestão 2025/2026  
Câmara de Vereadores  
Praça João XXIII, nº 200 - Centro  
CEP 85980-000 – Guaíra – PR.



Ofício de Gabinete nº 172/2025.

Cascavel, 02 de setembro de 2025.

Senhor Prefeito  
Gileade Gabriel Osti  
Município de Guaíra

**Assunto:** Convite – Missão Técnica AMOP e Sebrae – Alemanha e Finlândia (07 a 16 de novembro de 2025).

Prezado Prefeito,

A Associação dos Municípios do Oeste do Paraná – AMOP, em parceria com o Sebrae/PR, tem a honra de convidá-lo para integrar a Missão Técnica Internacional à Alemanha e Finlândia, que será realizada entre os dias 07 a 16 de novembro de 2025, conforme programação anexa.

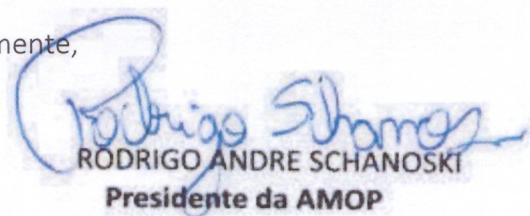
Esta missão tem como objetivo promover o intercâmbio de conhecimentos, boas práticas de gestão pública e inovação em políticas voltadas ao desenvolvimento sustentável, meio ambiente, energias renováveis, educação e tecnologias aplicadas à administração municipal.

Será uma excelente oportunidade para fortalecer redes de cooperação, conhecer experiências de sucesso implementadas por municípios europeus e discutir soluções aplicáveis à nossa realidade regional.

Sua participação será de grande relevância para enriquecer ainda mais esta iniciativa.

Para confirmar sua participação ou obter mais informações, entre em contato com Sr. Adir Mattioni do Sebrae, através do telefone nº (45) 99935-4578.

Atenciosamente,



RODRIGO ANDRÉ SCHANOSKI  
Presidente da AMOP

# **Proposta Participação Missão Técnica Internacional Para Alemanha e Finlândia**

**Parceria entre AMOP, SEBRAE com  
apoio do POD.**

**Período:  
07 a 16 de novembro de 2025**

**Realização**



**Apoio**



## Apresentação

O Sebrae Paraná acredita que **a melhoria do ambiente de negócios fortalece** as pequenas empresas e proporciona uma **economia mais justa e sustentável**. Nossa atuação social está alinhada ao desenvolvimento contínuo e à redução de desigualdades, promovendo uma rede de cooperação entre:

- Prefeituras
- Câmaras de vereadores
- Organismos de fomento
- Universidades
- Governo Estadual
- Assembleia Legislativa
- Órgãos de controle
- Organismos de representatividade institucional
- Instituições detentoras de ativos tecnológicos
- Sistema de ensino formal
- Lideranças da sociedade
- Empresas

Apesar de ter sua importância para o crescimento econômico reconhecida nas principais economias do mundo, desde os anos 1950 tratamentos diferenciados são destinados aos pequenos negócios. No Brasil, a primeira ação governamental para valorização e incentivo aos pequenos negócios só ocorreu na Constituição Federal de 1988. Os artigos 170 e 179 da Constituição Federal de 1988 instituíram que União, estados, Distrito Federal e municípios deveriam dispensar aos pequenos negócios tratamento jurídico diferenciado e incentivá-los por meio da simplificação, redução ou eliminação de obrigações administrativas, tributárias, previdenciárias e creditícias.

Posteriormente, com a Lei Complementar Federal nº 123/2006, conhecida como Lei Geral da Micro e Pequena Empresa, o país vem colocando em prática o tratamento diferenciado e favorecido aos pequenos negócios, conforme determinado na Constituição de 1988.

## Justificativa para a contratação do SEBRAE

Com base no Art. 75, inciso XV, da Lei nº 14.133/2021, a contratação direta do Serviço Brasileiro de Apoio às Micro e Pequenas Empresas (SEBRAE) pelo município para a organização e execução de uma missão técnica internacional à Alemanha e Finlândia é plenamente justificável.

1. **Enquadramento Legal (Art. 75, XV, Lei nº 14.133/2021):** O SEBRAE é uma instituição brasileira de direito privado, **sem fins lucrativos**, cujos objetivos estatutários são intrinsecamente voltados para

o apoio, **capacitação e estímulo ao desenvolvimento institucional, científico e tecnológico, pesquisa, extensão e inovação**, especialmente para micro e pequenas empresas. Esta finalidade estatutária se alinha diretamente com o que prevê o referido artigo para dispensa de licitação, que autoriza a contratação de "instituição brasileira que tenha por finalidade estatutária apoiar, captar e executar atividades de ensino, pesquisa, extensão, desenvolvimento institucional, científico e tecnológico e estímulo à inovação".

2. **Reputação Ética, profissional e Expertise Comprovada:** O SEBRAE possui uma longa e consolidada trajetória de credibilidade e excelência na promoção do desenvolvimento econômico e social no Brasil, sendo reconhecido nacional e internacionalmente por sua inquestionável reputação ética e profissional. Sua expertise é amplamente atestada e se manifesta em diversas frentes:

**Fomento à Cultura Empreendedora e Educacional:** O SEBRAE tem atuado ativamente na promoção da cultura empreendedora, integrando-a em todos os níveis de ensino. Isso inclui a capacitação de professores e a construção de comportamentos empreendedores desde a base, fundamental para o desenvolvimento de uma mentalidade inovadora;

**Apoio a Políticas Públicas e Desenvolvimento Econômico:** Sua atuação na proposição e orientação para a criação de políticas públicas estratégicas, especialmente voltadas ao desenvolvimento econômico com foco nos pequenos negócios e na agricultura familiar, tem sido cada vez mais reconhecida pelos entes públicos federais, estaduais e municipais;

**Inovação e Ecossistemas de Inovação:** O SEBRAE é um catalisador reconhecido na área de inovação, com forte engajamento e estratégia para o mundo da inovação a partir de startups, desenvolvimento de ecossistemas e habitats de inovação e conhecimentos de economias avançadas em tecnologia.

**Desenvolvimento de Lideranças:** A instituição também se dedica ao desenvolvimento de lideranças, preparando gestores e empreendedores para os desafios pessoal e institucionais através de programas voltados a esse propósito nos torna o parceiro ideal para planejar, organizar e executar inclusive missão técnica internacional que exige não apenas logística, mas também profundo conhecimento dos objetivos estratégicos e das necessidades dos participantes.

3. **Alinhamento Estratégico com os Objetivos Regionais e o Direcionamento Estratégico 2028 do POD:** A missão técnica internacional à Alemanha e Finlândia transcende a ideia de uma mera viagem de estudos; ela é um componente tático fundamental, intrinsecamente ligada à visão de futuro e às diretrizes estratégicas que guiam o Programa Oeste em Desenvolvimento (POD). Conforme detalhado no documento POD Direcionamento Estratégico 2028, o Programa estabeleceu um caminho claro e ambicioso para a região.

Primeiramente, a missão se alinha diretamente com a **Diretriz Transformadora Massiva** do POD, que visa "Tornar a Região Oeste do Paraná líder global em conhecimento e tecnologia agregada às proteínas" (*POD Direcionamento Estratégico 2028*, p. 19). A escolha de Alemanha e Finlândia não é aleatória; são países reconhecidos mundialmente por sua excelência em inovação, desenvolvimento tecnológico, energias sustentáveis e educação de ponta, áreas essenciais para alcançar essa liderança em proteínas.

Além disso, a missão contribui para diversas outras **Diretrizes Compartilhadas** da região Oeste do Paraná.

- a) **Desenvolvimento Territorial & Inovação:** A missão visa "Articular o desenvolvimento de novos setores econômicos e a inovação tecnológica como vetores para impulsionar o crescimento do território" (*POD Direcionamento Estratégico 2028*, p. 21). A imersão em ecossistemas de inovação avançados na Alemanha e Finlândia permitirá a identificação e importação de modelos, tecnologias e práticas que podem ser adaptados e implementados na região, gerando novos negócios e fortalecendo os existentes.
- b) **Sustentabilidade & Meio Ambiente:** Ao buscar conhecimentos em países que são referências em pautas sustentáveis, a missão reforça a diretriz de "Comunicar a sustentabilidade como fator de competitividade territorial" (*POD Direcionamento Estratégico 2028*, p. 21), especialmente relevante para a cadeia de proteínas.
- c) **Educação & Qualificação:** A visita a instituições de ensino e pesquisa nesses países contribuirá para a diretriz de "Adotar a Educação e a Qualificação como propósito transformador massivo para o território" e "Buscar maior convergência entre programas de qualificação e as demandas para o desenvolvimento territorial" (*POD Direcionamento Estratégico 2028*, p. 21). Aprimorar a formação e a capacitação local é vital para sustentar a inovação.
- d) **Ambiente de Negócios:** A exposição a modelos de negócios e políticas públicas em economias desenvolvidas pode inspirar a "implementação de Políticas Públicas e do setor privado para a melhoria do Ambiente de Negócios" (*POD Direcionamento Estratégico 2028*, p. 22) no Oeste do Paraná.

A relevância da missão é ainda mais evidenciada ao se considerar o papel das **Câmaras Técnicas (CTs)** do POD, que são "centros de excelência, espaços de articulação e ação alinhados aos propósitos do POD" (*POD Direcionamento Estratégico 2028*, p. 23). A missão beneficiará diretamente várias dessas CTs, que, por sua vez, disseminarão e aplicarão o conhecimento adquirido:

1. **Câmara Técnica Inovação Iguassu Valley:** Esta CT tem como propósito "Estimular, conectar e monitorar a inovação para tornar a Região Oeste do Paraná referência mundial em Ecossistema de Inovação" (*POD Direcionamento Estratégico 2028*, p. 27). Seus objetivos incluem "Estruturar uma rede de pesquisa em proteínas até 2028" e "Promover na Região um aumento de três vezes a geração de riquezas advindas de novas tecnologias agregadas às proteínas até 2028". A missão à Alemanha e Finlândia é um catalisador direto para atingir essas metas, trazendo modelos de redes de pesquisa e impulsionando a agregação de valor às proteínas através de novas tecnologias.
2. **Câmara Técnica Energias e Sustentabilidade:** Ao focar em "Tornar o Oeste do Paraná uma referência em novos negócios com energias sustentáveis" (*POD Direcionamento Estratégico 2028*, p. 26), esta CT se beneficiará de intercâmbios sobre energias renováveis e práticas de sustentabilidade aplicadas à indústria e ao agronegócio, áreas em que a Alemanha e a Finlândia são líderes.

3. **Câmara Técnica Educação:** Com o objetivo de "Impulsionar o desenvolvimento humano no Oeste do Paraná, promovendo ações que fortaleçam a formação, a qualificação profissional e o pensamento crítico", esta CT poderá trazer insights sobre currículos educacionais e abordagens de qualificação profissional que preparem a força de trabalho para os desafios e oportunidades do futuro (*POD Direcionamento Estratégico 2028*, p. 25).
4. **Câmara Técnica Ambiente dos Pequenos Negócios:** A missão pode oferecer novas perspectivas para "Fortalecer os pequenos negócios por meio do aprimoramento da gestão e da criação de um ambiente mais favorável ao seu crescimento e sustentabilidade" (*POD Direcionamento Estratégico 2028*, p. 25).
5. **Câmara Técnica Máquinas e Equipamentos do Agronegócio e Câmara Técnica Sanidade Agropecuária:** Ambas as CTs, ao buscar o fortalecimento do agronegócio e a garantia da sanidade agropecuária, respectivamente (*POD Direcionamento Estratégico 2028*, p. 28), poderão identificar tecnologias e práticas avançadas que agreguem valor e segurança à produção de proteínas.

Em suma, a missão não é apenas um evento, mas uma ação estratégica transversal que serve de ferramenta para a materialização das ambições do POD. A coordenação pelo "Oeste em Desenvolvimento", em parceria com a AMOP, CACIOPAR e o SEBRAE como "ator principal", garante que a missão seja customizada para as necessidades regionais, maximizando o retorno sobre o investimento e consolidando o Oeste do Paraná como uma região de vanguarda no desenvolvimento sustentável e tecnológico.

- 4 **Papel Fundamental do SEBRAE no Ecossistema Regional:** O SEBRAE não é apenas um potencial prestador de serviços, mas um "ator principal" já consolidado e engajado nas estratégias do programa "Oeste em Desenvolvimento". Sua participação ativa na coordenação e execução das iniciativas regionais confere-lhe um conhecimento aprofundado das necessidades e potencialidades locais, tornando-o o parceiro mais apto para planejar e executar uma missão que reflita e atenda diretamente a esses objetivos estratégicos. A expertise do SEBRAE em organizar missões técnicas, seu networking internacional e sua capacidade de mobilizar e preparar os participantes garantem o máximo aproveitamento da viagem.
- 5 **Vantagem na Gestão Administrativa e Financeira:** A capacidade do SEBRAE de gerir administrativa e financeiramente tais atividades, conforme também contemplado no Art. 75, XV, assegura a eficiência e a transparência na aplicação dos recursos públicos, aproveitando sua estrutura já estabelecida para a realização de eventos e projetos de grande porte.

Em síntese, a contratação direta do SEBRAE representa uma escolha eficiente e eficaz para o município, pois garante não apenas a conformidade legal com a Lei nº 14.133/2021, mas também a execução de uma missão de relevância estratégica inquestionável para o desenvolvimento da região Oeste do Paraná, aproveitando a expertise de uma instituição parceira já consolidada e de reputação ilibada.



A missão institucional do SEBRAE PR, que visa aprimorar o ambiente de negócios, fortalecer as micro e pequenas empresas e impulsionar o desenvolvimento regional sustentável e equitativo, alinha-se intrinsecamente com os objetivos da missão técnica internacional à Alemanha e Finlândia, destinada aos prefeitos. Ao focar no aprimoramento das gestões municipais em áreas como Educação, Sustentabilidade, Inovação e Desenvolvimento Territorial, a missão capacita líderes para criar políticas públicas e ecossistemas mais favoráveis ao florescimento do empreendedorismo e à inovação local. Essa iniciativa representa uma concretização direta do papel estatutário do SEBRAE de apoio ao desenvolvimento institucional, científico e tecnológico, bem como estímulo à inovação, conforme previsto e justificado pelo Art. 75, inciso XV, da Lei nº 14.133/2021, garantindo que o conhecimento adquirido pelos prefeitos se traduza em benefícios diretos para a competitividade e a sustentabilidade dos pequenos negócios na região. "A contratação do SEBRAE para a realização de missão internacional à Alemanha justifica-se pela expertise da instituição no planejamento e execução de ações voltadas ao fortalecimento dos pequenos negócios e ao desenvolvimento sustentável. A missão tem como um objetivo o estudo de casos de pequenas propriedades rurais e empreendimentos de sucesso naqueles países, reconhecidos mundialmente por sua eficiência em inovação, sustentabilidade e gestão de pequenos produtores, a fim de identificar boas práticas que possam ser adaptadas e aplicadas à realidade do Paraná. Com a participação do SEBRAE, assegura-se não apenas a sistematização e análise crítica dessas experiências, mas também a elaboração de estratégias que possibilitem a transferência de conhecimento, o estímulo à competitividade e a promoção do desenvolvimento econômico local, alinhado às demandas regionais e às vocações produtivas do Estado".

## Objetivo Geral

Promover e organizar uma Missão Técnica Internacional para os prefeitos dos municípios associados a AMOP, Associação dos Municípios do Oeste do Paraná em parceria com SEBRAE PR e apoio do POD (programa Oeste em Desenvolvimento), ter como foco o aprimoramento das Gestões dos Municípios e Entidades da Região Oeste do Paraná. **O objetivo principal é contribuir na projeção de uma "sociedade futura" para os municípios, através de uma imersão em boas práticas de Educação, Sustentabilidade, Inovação e Desenvolvimento Territorial.** O roteiro abrange visitas técnicas à Alemanha e à Finlândia, países conhecidos por sua excelência nessas áreas.

## Objetivos Estratégicos Da Missão

A participação nesta missão técnica oferece oportunidades estratégicas para os gestores públicos e parceiros. Os principais objetivos incluem:

**Benchmarking de Políticas Públicas:** Analisar e comparar políticas públicas de educação, sustentabilidade, inovação e desenvolvimento territorial implementadas em países de referência;

**Diálogo com Gestores Públicos:** Promover a interação e o intercâmbio de conhecimento com gestores públicos locais;

**Acesso a Modelos de Excelência:** Conhecer modelos de excelência em participação cidadã e desenvolvimento territorial;

**Networking e Colaboração:** Fomentar o estabelecimento de redes de contato e a colaboração entre os participantes e os parceiros internacionais;

**Experiência Cultural e Histórica:** Proporcionar uma vivência cultural e histórica que enriqueça a compreensão dos contextos locais;

A escolha de Frankfurt e sua região metropolitana na Alemanha está associada à sua excelência em infraestrutura urbana, mobilidade sustentável e planejamento territorial, bem como à forte presença de iniciativas voltadas à integração entre a educação e o mercado de trabalho e à gestão inteligente de cidades.

Já a região de Helsinki, capital da Finlândia, é reconhecida internacionalmente pela governança participativa e pelo uso intensivo de tecnologia para aprimorar os serviços públicos. O modelo finlandês destaca-se pela educação de excelência, soluções de cidades inteligentes, inovação em serviços ambientais e pela adoção de políticas de sustentabilidade.

Ao visitar essas duas regiões, os prefeitos terão a oportunidade de conhecer experiências bem-sucedidas, estabelecer parcerias institucionais e trazer para o Oeste do Paraná ideias práticas que contribuam para a modernização da gestão pública, o desenvolvimento econômico regional e a melhoria da qualidade de vida da população.

## PROGRAMAÇÃO:

**DIA 07/11:** Partida do Brasil Encontro dos participantes no Aeroporto Internacional de Guarulhos e embarque em voo para Frankfurt.

**DIA 08/11: Chegada em Frankfurt Chegada ao aeroporto de Frankfurt.** Recepção e traslado para o hotel (Mercure Frankfurt Kaiserhof).

**15h00:** Visita Técnica

**DIA 09/11: Região Metropolitana de Frankfurt - Imersão Cultural e Histórica**

**10h00:** Visitas culturais a Mainz e Rüdesheim am Rhein Tarde:

Visitas em atividades de Turismo de Experiência

**DIA 10/11: Frankfurt e Região - Governança e Desenvolvimento Local** **08h00:** Encontro com Prefeitura de Frankfurt - Programa de acesso à educação, participação cidadã e laboratórios distritais.

**10h00:** Visita ao Office of Learning Innovation (Frankfurt School) – Soluções de aprendizagem personalizadas e digitais.

**12h00:** Almoço.

**14h00:** Traslado para as cidades de Bad Nauheim e Friedeberg.

**15h00:** Encontro com autoridade locais - experiência de gestão digital urbana, cidades inteligentes e sustentabilidade.

**17h30:** Visita a Friedeberg.

**19h00:** Retorno ao hotel em Frankfurt.

#### **DIA 11/11: Frankfurt - Educação / Deslocamento para Helsinque**

**08h00:** Visita ao Campus Schools Frankfurt (DIPF/Leibniz) - experiências de integração da pesquisa na prática educativa, sustentabilidade e inovação. **10h00:** Visita Parque Industrial (Höchst) - Programas de aprendizagem e capacitação.

**11h00:** Check-out do hotel e traslado para o aeroporto de Frankfurt. **13h10:** Embarque em voo com destino a Helsinque, Finlândia.

**Tarde:** Chegada a Helsinque e check-in no Hotel Scandic Simonkenttä.

**Tarde:** Reunião de Trabalho – processamento das experiências conhecidas na Alemanha.

#### **DIA 12/11: Helsinque - Sistema Educacional e de Inovação**

**08h30:** Visita a Embaixada Brasileira - Educação, inovação e cidades inteligentes.

**10h30:** Visita à Education Finland - Programa do Ministério de Educação da Finlândia.

**13h30:** Almoço.

**15h00:** Visita ao Helsinki Education Hub - Plataforma de inovação soluções EdTech e desenvolvimento de cidades inteligentes.

**16h30:** Retorno ao hotel em Helsinque.

#### **DIA 13/11: Turku - Educação e Governança Municipal**

**08h00:** Traslado para Turku.

**10h30:** Encontro com a Universidade de Turku.

**11h30:** Encontro com a Municipalidade - experiências de planejamento e sustentabilidade urbana.

**13h00:** Almoço.

**14h30:** Visita a pontos culturais na cidade de Turku.

**17h30:** Retorno ao hotel em Helsinque e jantar.

#### **DIA 14/11: Espoo - Inovação e Sustentabilidade Urbana**

**08h00:** Traslado de Helsinque para Espoo.

**09h00:** Visita à Open Espoo - Plataforma digital que integra participação cidadã e orçamentos participativos.

**10h00:** Visita a experiências de integração de educação e sustentabilidade. **11h00:** Traslado para a cidade de Porvoo e visita cultural no município. **13h00:** Almoço

**14h00:** Encontro com Autoridades locais - experiências em desenvolvimento de atividades Turísticas.

**17h30:** Retorno ao hotel em Helsinque.

#### **DIA 15/11: Fechamento e Retorno ao Brasil**

**10h00:** Reunião de Trabalho – processamento e fechamento das experiências da Finlândia.

**12h00:** Check-out do hotel em Helsinque.

**12h30:** Almoço.

**14h00:** Traslado para o aeroporto de Helsinque.

**17h55:** Voo de retorno para Guarulhos-SP.

#### **DIA 16/11: Chegada em Guarulhos**

**05h50:** Chegada em Guarulhos (GRU). Os participantes seguirão em voos de conexão para suas respectivas cidades de origem.

## **INFORMAÇÕES SOBRE VOOS:**



- 07 Nov: GRU-São Paulo (18h45) -> FRA-Frankfurt (10h15 - 08 Nov).
- 11 Nov: FRA-Frankfurt (13h10) -> HEL-Helsinki (16h40).
- 15 Nov: HEL-Helsinki (17h55) -> FRA-Frankfurt (19h40).
- 16 Nov: FRA-Frankfurt (21h55) -> GRU-São Paulo (05h50 - 16 Nov).

### **Valor e Forma de Pagamento:**

O investimento para missão compreendendo os itens inclusos acima será de R\$ 39.500,00 (trinta e nove mil e quinhentos reais)

Subsídio do Sebrae por conta do contrato 385/2025 R\$ R\$ 15.500,00

**Investimento do município R\$ 24.000,00 (vinte e quatro mil reais)**

O pagamento deverá ocorrer de acordo com a forma estipulada no contrato entre as partes sendo que o prazo máximo para fatura é até a data de início da viagem

Contato para Dúvidas e esclarecimento:  
Adir Sidnei Mattioni, telefone n º 45 9 9935-4578

Cascavel 12 de setembro de 2025

A handwritten signature in black ink.

A handwritten signature in black ink.

Augusto Cesar Stein  
Gerente Regional Oeste Sebrae PR

Adir Sidnei Mattioni  
Gestor de projetos Sebrae PR

### **Protocolo de recebimento**

Recebido por \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_ de \_\_\_\_\_ de 2025